BIODIVERSITÉ/ BIODIVERSITY

ATELIER

WORKSHOP

12 DÉCEMBRE, 2012/ DECEMBER 12, 2012

COEUR DES SCIENCES UQÀM – MONTRÉAL

Vers des outils pour mieux intégrer la biodiversité et les services écologiques dans les stratégies des entreprises du Québec

Jean Pierre Revéret, ESG-UQAM

Co auteurs: Philippe Auzel, Mathieu Larocque, François Durand

CENTRE DE LA SCIENCE DE LA BIODIVERSITÉ AU QUÉBEC
QUEBEC CENTRE FOR BIODIVERSITY SCIENCE

Réseau Environnement
50 ANS d'avancement environnemental

Le projet de bilan biodiversité des entreprises du Québec

Projet en Partenariat / Action concertée

CSBQ
(Maitre d'ouvrage)

IHQEDS

Autres Centres de recherche:
CIRAIG
GRIL
CEF

Comité directeur
Comité scientifique

PROGRAMME BILAN BIODIVERSITE DES ENTREPRISES ET DES ORGANISATIONS DU QUEBEC (PBBEQ)

Ministères
MDDEP, MNRF, MAPAC, MDEIE, MTQ

CPEQ

Hydro Québec

Associations sectorielles / locales:
FIHOQ

Plateforme avec des projets spécifiques

Outil diagnostic (Référentiel & démarche)

Indicateurs BSE/ diagnostic biodiversité

Amélioration des outils existants (ACV, EIE et EIS)

Comptabilité verte

Rapportage externe

Focus group
Réunions et comités des partenaires

Les activités

- Revue littérature
  - Les enjeux d'une prise en compte de la biodiversité et des services écologiques par les entreprises
  - Analyse comparative des outils disponibles pour répondre aux enjeux de la biodiversité et de services écologiques
  - Préconisations méthodologiques pour l'élaboration d'un référentiel à la base d'une méthode d'autodiagnostic québécoise
- Ateliers
  - Organisation
    - **intégrer la BSE dans les stratégies des organisations pour un avenir durable -** 12 Décembre 2012 – Atelier CSBQ / Réseau Environnement
    - **De la dépendance à la biodiversité et aux services écologiques aux opportunités** - 7 Décembre 2011 – Atelier CSBQ
  - Participation
    - **Atelier sur la biodiversité pour les entreprises du Québec** -18 Mars 2011 au Secrétariat CBD
    - **Biodiversité: pertinence et rentabilité pour les entreprises**– 04 Octobre 2010 – Conférence CPEQ
- Stagiaires
  - Mathieu Laroque
  - Un prochain à identifier
- Focus group
  - Conseil Patronal de l'Environnement du Québec (CPEQ)
  - Chambre de commerce de Québec (CCQ)
  - Fédération Interdisciplinaire de l'Horticulture Ornementale (FIHOQ)

La double dimension de l'interdépendance des organisations à la biodiversité et aux Services écologiques (BSE):

Dépendance à

et

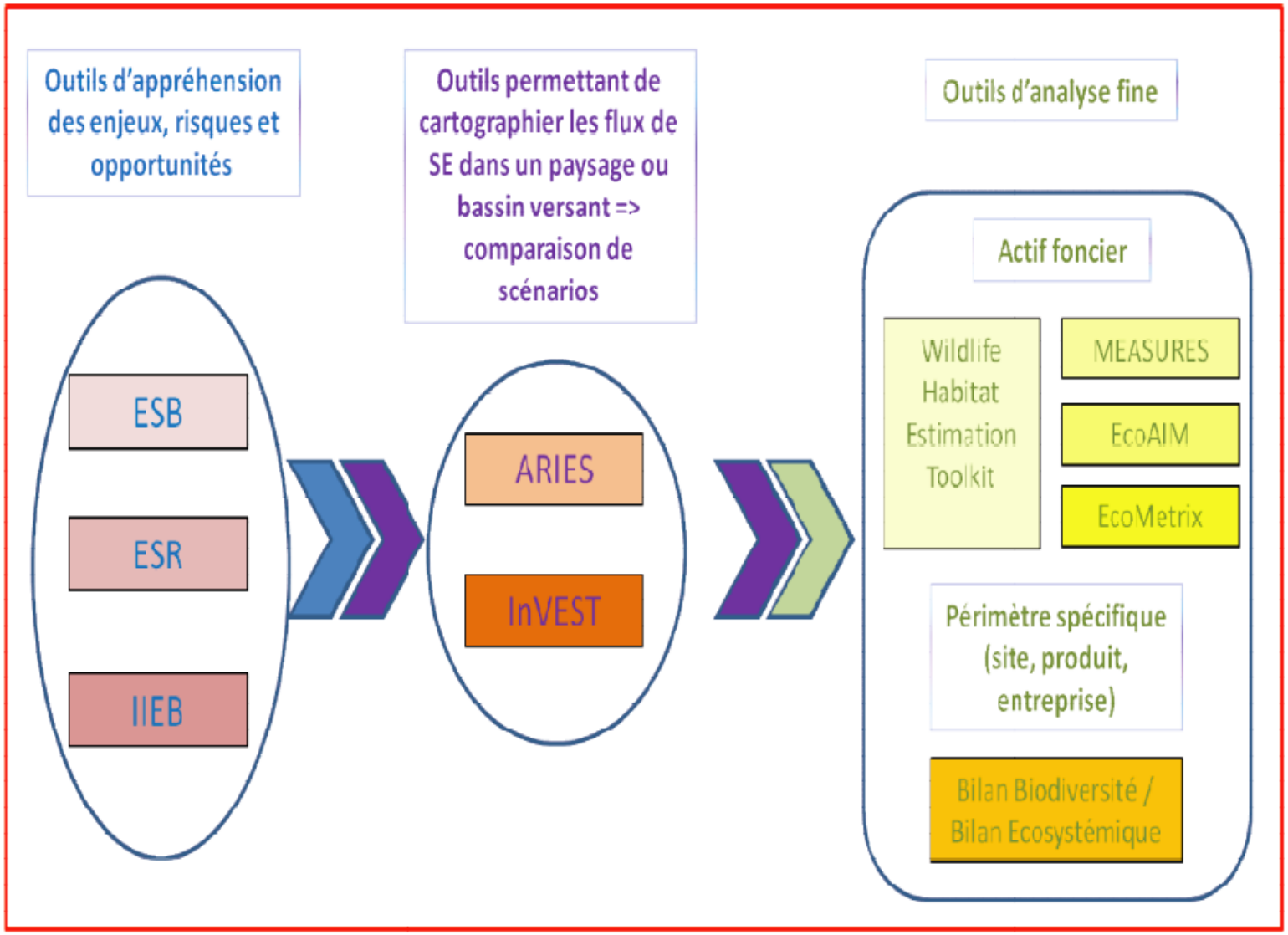
Impacts sur

Voir Michel Trommeter ce matin

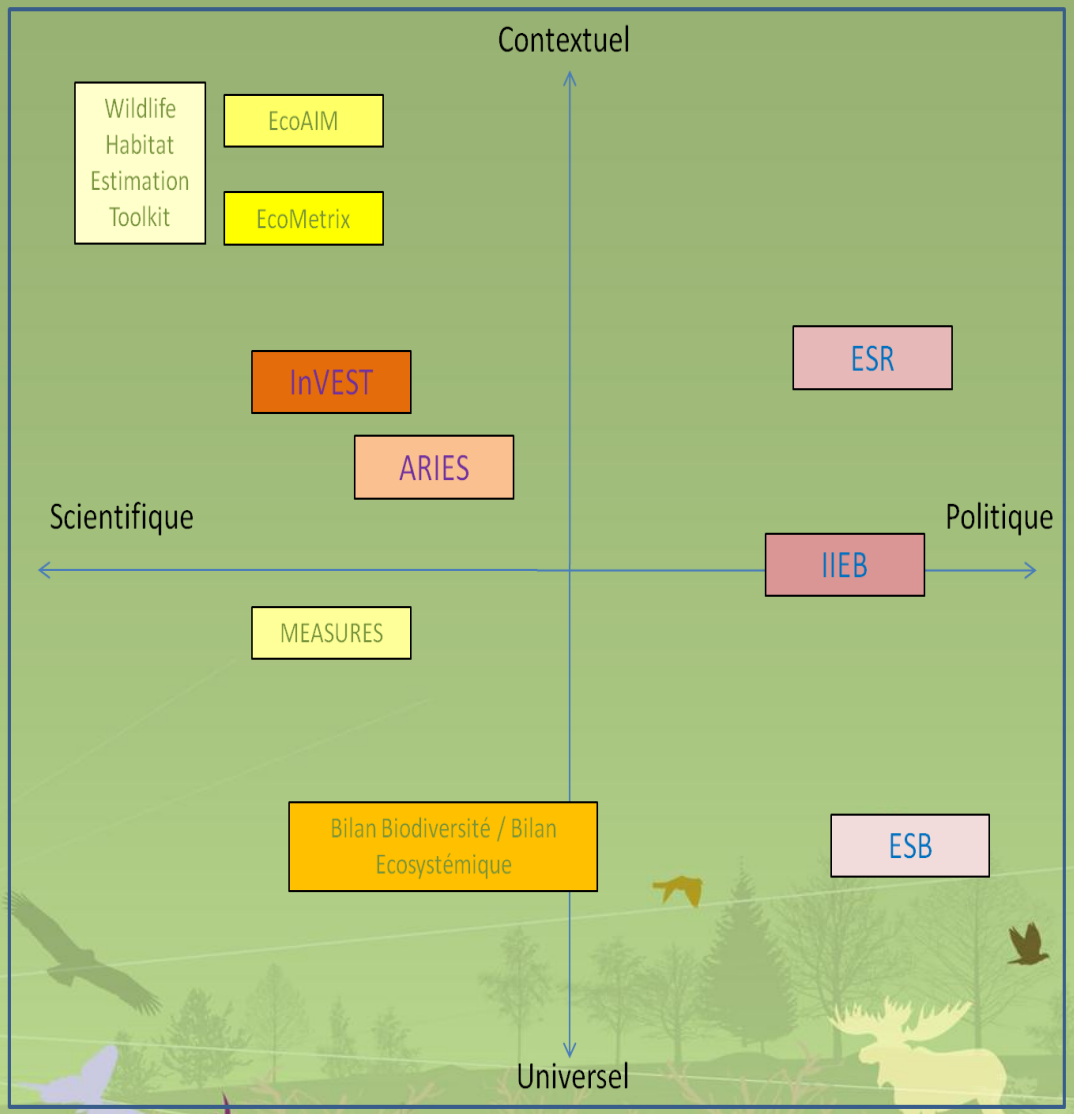
La principale préoccupation :

Comprendre, connaître et gérer les éléments de BSE avec lesquels les entreprises interagissent.

Les étapes d'usages potentiels d'outils dédiés aux BSE (adapté de Waage *et al*, 2010)



Positionnement des outils émergents dédiés aux BSE entre leurs *dimensions scientifique* et *politique* d'une part, et leurs *dimensions universelle* et *contextuelle* d'autre part



En matière d'outils: comment répondre aux enjeux

- Quel type d'outil développer en premier lieu ?
- Pour répondre à quels besoins ?
- Nous avons organisé une consultation des organisations (CPEQ, Chambre de commerce de Québec, FIHOQ)

Focus group: constats généraux

Biodiversité et services éco systémiques ou écologiques : Qu'est ce que cela évoque pour vous?

- Impacts de l'entreprise sur l'environnement.
- Quelque chose dont on doit tenir compte sur le plan réglementaire, comme lors des études d'impacts pour des projets spécifiques,
- Des normes à respecter dans le cadre d'une stratégie de développement durable de l'entreprise.

Focus group: constats généraux

- La diversité du vivant;
- La Nature de façon intrinsèque;
- Quelque chose d'impossible à quantifier et de difficile à mesurer;
- Intangible (*on s'en sent loin*);
- Quelque chose que l'on doit *gérer.*
- Notion de biens et services écologiques très inégalement comprise

Focus group: Liens avec le social

- Impact sur le tissu social de la communauté d'accueil et sur certaines parties prenantes.
- Amélioration de l'environnement, que se soit par la préservation de certains milieux, la création de parc ou par l'instauration de mesures innovatrice.

« *en tant qu'être humain, on a envie de bien faire les choses* ».

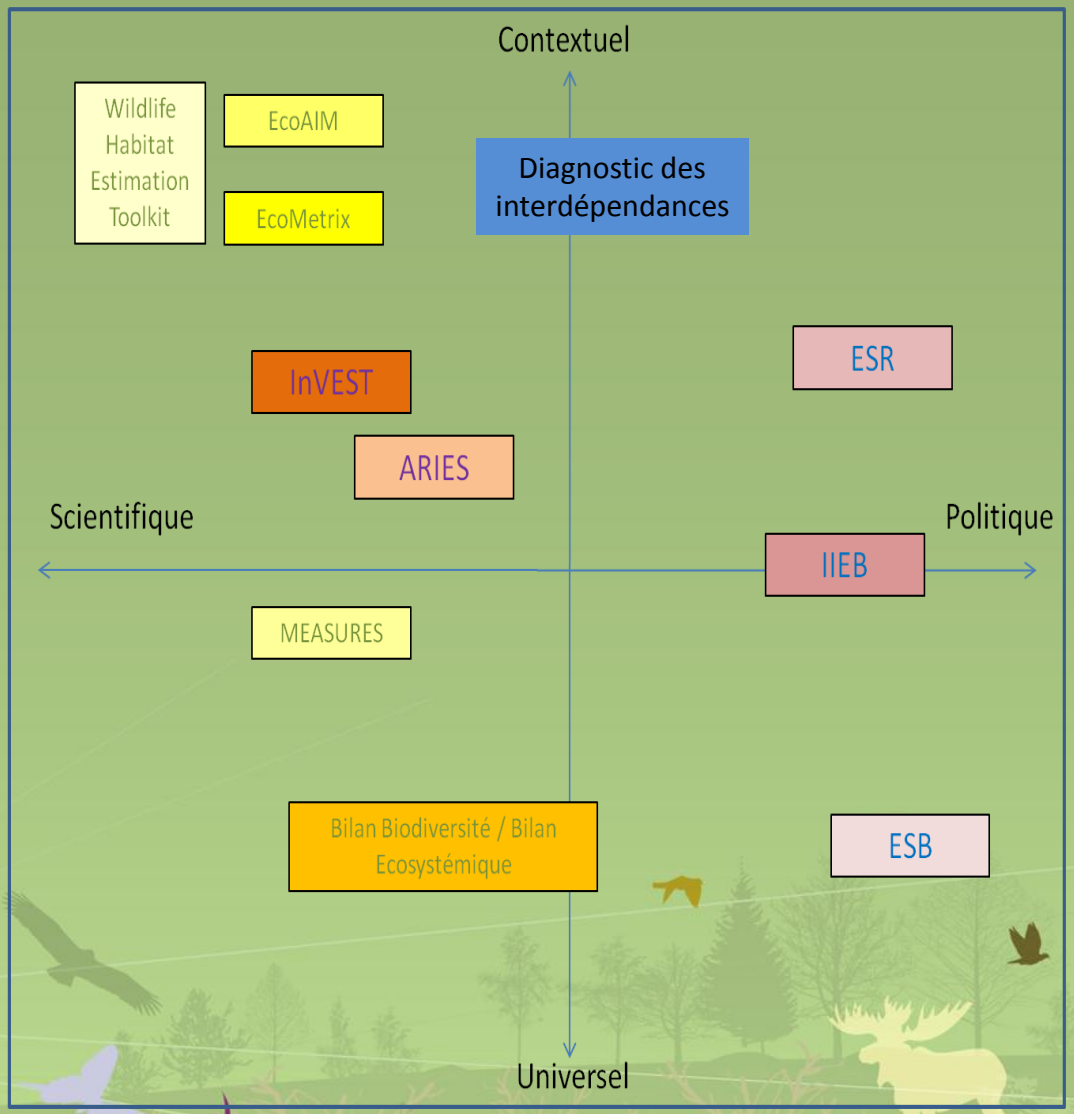
Focus group: sur l'outil

- L'outil doit aider à comprendre la biodiversité et les BSE
- L'outil doit guider les dirigeants et aider à la prise de décisions
- L'outil doit permettre d'identifier là où il est possible d'agir
- L'outil doit permettre une meilleure communication avec les parties prenantes internes et externes

Focus group: sur la démarche

- Plus l'entreprise est de petite taille, plus le besoin d'accompagnement est manifeste
- L'accompagnement pourrait prendre la forme de formations, d'ateliers ou de support technique;
- La nécessité de l'accompagnement est conditionnée par le niveau de précision désirée et de connaissances techniques

Positionnement de l'outils diagnostic en cours d'élaboration



Diagnostic des interdépendances à la biodiversité et aux services écologiques (BSE)

DIAGNOSTIC DES INTERDEPENDANCE DES ORGANISATIONS A LA BIODIVERSITE ET AUX SERVICES ECOLOGIQUES (BSE)

- **Enjeu:** Raisonner en termes d'**interdépendance** (**dépendances** et **impacts**)

- **Objectifs**
  1. Aider les organisations à mieux comprendre leurs relations à la BSE
  2. Guider la prise de décisions stratégiques interne
  3. Identifier les risques et opportunités
  4. Assister les organisations dans leurs communications avec leurs parties prenantes a l'externes

INTERDEPENDANCES A LA BIODIVERSITE ET AUX SERVICES ECOLOGIQUES (BSE)

DEPENDANCES		IMPACTS	
Sécurisation des bénéfices issus des SE contribuant aux revenus	Évitement des surcoûts économiques dus aux changements de disponibilité de SE	Évaluation de la responsabilité juridique: du respect de la réglementation aux actions volontaires	Maîtrise des impacts sur la biodiversité et les SE utiles à d'autres personnes physiques ou morales

Caractéristiques

1. Le référentiel doit :
    - Répondre aux besoins de la grande entreprise, des PME ou des organisations
    - Permettre l'utilisation de données qualitatives et quantitatives
    - Le référentiel doit être évolutif

2. La démarche doit :
    - Faire l'objet de programmes de formation afin de permettre a un accompagnement des organisations de se développer
    - Apporter une visibilité a ceux qui s'engagent dans la démarche, qui élaborent des plans stratégiques et divulguent les résultats du suivi de leur mise en œuvre

LA DEMARCHE

- **Étape 0 –** Objectif et portée du diagnostic
- **Étape I** – Définition du système
- **Étape II** - Identifier les interdépendances aux BSE
- **Étape III** - Déterminer les interdépendances principales (IP)
- **Étape IV** - Définir une stratégie interne et externe de l'organisation envers les IP
- **Étape V** –Élaborer des plan de gestion des BSE

Étape 0 – Objectif et portée du diagnostic (1 de 2)

- Le diagnostic est modulable :
- **On peut se limiter à:**
  - Définition du système et identifier les interdépendances aux BSE

On peut également:

+ Déterminer les interdépendances principales (IP)

Puis:

+ Définir une stratégie de l'organisation envers les IP et plans d'action

Et enfin:

+ Communiquer a l'externe et gérer les relations avec ses parties prenantes

Étape 0 – Objectif et portée du diagnostic (1 de 2)

- **Le diagnostic peut impliquer plusieurs niveaux d'acteurs**:
  - Décideurs internes
  - Parties prenantes internes
  - Parties prenantes externes

La portée des résultats dépend de ces choix initiaux.

Étape I – Définition du système

- Nature du système
  - Entreprise
  - Municipalité
- Les éléments constituant le système
  - Extension spatiale
  - Liste des fonctions principales
  - Liste des parties prenantes
- Les limites du diagnostic
  - Questions de traçabilité: flux entrants et sortants
  - Là où commencerait un autre diagnostic

Objectif: définir une carte conceptuelle des relations de l'entreprise ou de la municipalité avec son milieu.

Étape II - Identifier les interdépendances aux BSE

- Identifier les BSE soumis à un règlement – ou qui font l'objet d'un plan au sein de l'organisation
- Identifier la liste des BSE influençant les activités ou les fonctions de votre organisation
- Évaluer si les BSE identifiés donnent lieu à des transactions et retombées financières pour votre organisation
- Plusieurs groupes d'acteurs peuvent être impliqués dans le diagnostic: interne et externe à l'organisation – **la portée du diagnostic en dépend** -

Objectif: identifier les BSE avec lesquels l'organisation est en interaction

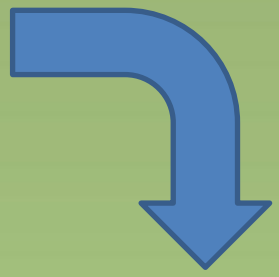
Services écologiques	Classification	Personne	Dependance	Impact	Importance
		Direction			**1 à 3**
Nourriture et boissons	Production végétale	Autres fonctions			
	Production animale	Parties prenantes			
	Produits biotiques marins				
	Produits biotiques d'eau douce				
	Aquaculture				
	Eau potable				
Matériaux	Matières issues du vivant				
	Matières minérales (exclues dans plusieurs typologies)				
Energie	Energie renouvelable issue du vivant				
	Energie non renouvelable issue du vivant				
	Energie renouvelable abiotique				
Régulation des processus d'assimilation de déchets	Dépollution				
	Assimilation des déchets				
Régulation des risques naturels	Régulation des flux gazeux				
	Régulation des flux hydriques				
	Régulation des phénomènes érosifs				
Régulation des conditions biophysiques	Régulation de la qualité de l'air				
	Régulation de la qualité de l'eau				
	Régulation de la qualité des sols				
	Régulation du climat global				
	Régulation du climat local				
Régulation des interactions biologiques	Maintenance du cycle de vie et protection des habitats				
	Régulation des pathogènes et parasites				
	Conservation des stocks génétiques				
Informations	Recherche scientifique				
	Education				
Symboles	Esthétiques et culturels				
	Religieux				
Expériences	Récréation				
	Volontariat				

Étape III - Déterminer les interdépendances principales (IP)

- Qualifier le niveau d'interdépendance (1-3) de l'organisation aux différents BSE pour déterminer les interdépendances principales
- Les BSE faisant l'objet d'une réglementation sont considérés comme des interdépendances principales
- Les cotes de plusieurs acteurs sur le niveau de dépendance informent de l'intensité et de la diversité des points de vue

Objectif: déterminer les BSE pour lesquels l'organisation est dans une relation d'interdépendance principale

Services écologiques	Classification	Personne 1	Dependance	Impact	Importance 1 à 3
Nourriture et boissons	Production végétale				
	Production animale				
	Produits biotiques marins				
	Produits biotiques d'eau douce				
	Aquaculture				
	Eau potable				
Matériaux	Matières issues du vivant				
	Matières minérales (exclues dans plusieurs typologies)				
Energie	Energie renouvelable issue du vivant				
	Energie non renouvelable issue du vivant				
	Energie renouvelable abiotique				
Régulation des processus d'assimilation de déchets	Dépollution				
	Assimilation des déchets				
Régulation des risques naturels	Régulation des flux gazeux				
	Régulation des flux hydriques				
	Régulation des phénomènes érosifs				
Régulation des conditions biophysiques	Régulation de la qualité de l'air				
	Régulation de la qualité de l'eau				
	Régulation de la qualité des sols				
	Régulation du climat global				
	Régulation du climat local				
Régulation des interactions biologiques	Maintenance du cycle de vie et protection des habitats				
	Régulation des pathogènes et parasites				
	Conservation des stocks génétiques				
Informations	Recherche scientifique				
	Education				
Symboles	Esthétiques et culturels				
	Religieux				
Expériences	Récréation				
	Volontariat				



BSE	Nature	Interdépendances principales
	Dependance	
	Impact	
		Responsabilité juridique

Étape IV - Définir une stratégie interne et externe de l'organisation envers les IP

Stratégie de gestion des BSE qui influencent les fonctions et/ou les activités de l'organisation

Stratégie de gestion des risques et des opportunités en matière de BSE:

- face aux BSE influençant les activités de l'organisation
- face aux attentes des parties prenantes en matière de BSE

Objectif: élaborer des stratégies de gestion

Étape V –Élaborer des plan de gestion des BSE

Gestion des BSE influençant les activités de l'organisation		Gestion des parties prenantes de l'organisation par rapport aux BSE	
Gérer les dimensions spatiales et temporelles de la disponibilité en BSE (sources, origines), de leurs modes de diffusion (trajectoires, distances), et des niveaux des bénéfices recherchés et effectivement appropriés (quantité, qualité)	Éviter toutes formes d'impacts sur l'organisation (dommages, surcoûts) issus de changements de fonctions et processus écologiques conditionnant les SE influençant l'activité de l'entreprise	Inventorier les éléments de BSE qui relèvent de la responsabilité juridique de l'entreprise, selon les législations en vigueur dans les zones où elle est implantée et plus globalement	Gestion stratégique des attentes des parties prenantes dans le cadre d'une politique de Responsabilité Sociale et Environnementale

Objectif: Mettre en œuvre des plan d'action BSE internes (organisation) et externes (parties prenantes)

Étape II - Identifier les interdépendances aux BSE

Direction → PP Interne → PP externe

Services écologiques	Classification	Personne 1	Importance 1-3
Nourriture et boissons	Production végétale		
	Production animale		
	Produits biotiques marins		
	Produits biotiques d'eau douce		
	Aquaculture		
	Eau potable		
Matériaux	Matières issues du vivant		
	Matières minérales		
Energie	Energie renouvelable issue du vivant		
	Energie non renouvelable issue du vivant		
	Energie renouvelable abiotique		
Régulation des processus d'assimilation de déchets	Dépollution		
	Assimilation des déchets		
Régulation des risques naturels	Régulation des flux gazeux		
	Régulation des flux hydriques		
	Régulation des phénomènes érosifs		
Régulation des conditions biophysiques	Régulation de la qualité de l'air		
	Régulation de la qualité de l'eau		
	Régulation de la qualité des sols		
	Régulation du climat global		
	Régulation du climat local		
Régulation des interactions biologiques	Maintenance du cycle de vie et protection des habitats		
	Régulation des pathogènes et parasites		
	Conservation des stocks génétiques		
Informations	Recherche scientifique		
	Education		
Symboles	Esthétiques et culturels		
	Religieux		
Expériences	Récréation		
	Volontariat		

Étape III - Déterminer les interdépendances principales (IP)

BSE	Interdependances principales
	Responsabilité juridique

Étape IV - Définir une stratégie interne et externe de l'organisation envers les IP

- Stratégies de gestion
- Dépendances principales
- Impacts
- Risques & opportunités

Étape I – Définition du système

Étape V –Élaborer des plan de gestion des BSE

Conclusion

- Ce travail a permis de poser les bases d'une outil d'aide a la décision modulable en fonction des besoins et du stade ou se trouve l'entreprise dans la prise en compte de ses interdépendances aux BSE

- L'objectif n'est pas tant le pentagramme de type OREE que le processus de cheminement
- La démarche d'accompagnement est une demande forte

- Des interfaces informatiques (plateforme internet) sont en cours d'élaboration et seront disponibles début 2013
- Divers documents seront disponibles sur le site CSBQ
  - synthèse des expériences et de l'analyse des outils
  - Guide d'accompagnement pour la démarche

- Phase II : test de la démarche et du référentiel avec les organisations début 2013

- Nous sommes en réflexion sur les suites à donner à cette première expérience dans le cadre de la plateforme Économie, biodiversité et société: transfert aux entreprises et firmes de conseil (formation, accompagnement, etc.)

Remerciements

Philippe Auzel, CSBQ, Mathieu Larocque, UQAM, Francois Durand, Hydro-Québec pour leur rôle dans le développement de l'outil diagnostic

- Les partenaires:
  - Hydro-Québec
  - CPEQ
  - MDDEFP
  - Institut EDS
  - FIHOQ