



Étude des services écologiques - Projet de modernisation de Baie-Comeau

Jean-Pierre Barry, Représentant à l'environnement Projet de modernisation
Lise Sylvain, Directrice régionale Développement durable

- Contexte de l'étude
- Services écologiques et approche RSE du WRI
- Résultats de l'étude
- Plan d'action
- Bilan de l'expérience
- Conclusion

- Participation d'Alcoa à un projet du *World Business Council on Sustainable Development* (WBCSD)
 - Groupe de travail sur le nouvel outil du *World Resources Institute* (WRI) sur la revue des services écologiques (RSE)
- Opportunité de tester la démarche RSE avec le projet de modernisation de Baie-Comeau
- Formation d'une équipe de travail et introduction à l'outil par le WRI
- Entretiens conduits par Génivar avec des acteurs du milieu

- Lien entre la santé des écosystèmes et celle du milieu des affaires
 - Impact des activités humaines sur les écosystèmes
 - Dépendance des entreprises par rapport aux services écologiques

- Dégradation de la nature et diminution de la capacité des écosystèmes à fournir des bénéfices à l'homme

- Importance pour les entreprises de mieux comprendre leurs interrelations avec les écosystèmes
 - Pratiques de gestion plus durables et meilleure compréhension de la valeur des écosystèmes
 - Meilleur support des politiques protégeant et restaurant les écosystèmes.

- Analyse de 24 services écologiques divisés en trois groupes principaux
 - **Services d’approvisionnement** : biens et produits fournis, ou rendus possibles, par les écosystèmes
 - **Services de régulation** : avantages fournis par la régulation de processus naturels par un écosystème
 - **Services d’apport culturel** : avantages non matériels fournis aux populations par les services écologiques

- Évaluation de la situation de l’entreprise pour chaque service
 - Une industrie peut **dépendre** d’un service écologique et/ou avoir un **impact** sur un service écologique.
 - Un impact positif se traduit par une **opportunité** d’affaires alors qu’un impact négatif est plutôt associé à un **risque** d’affaires.

Services: déplacement en voiture



Biodiversité : la mécanique qui fait avancer la voiture





Eau douce





Fibres et matériaux



**Produits biochimiques
et pharmaceutiques**



Atténuation des inondations et des sécheresses



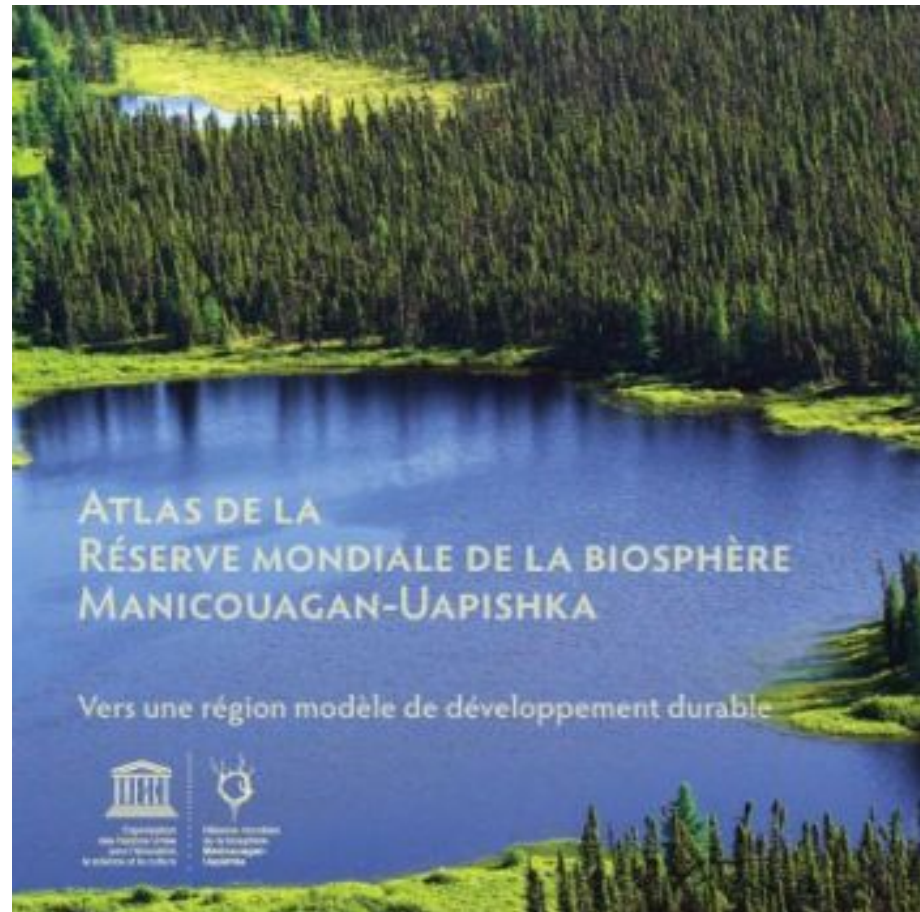
Pollinisation



Loisir et tourisme



**Valeurs éthiques
et d'existence**



Vers une région modèle de développement durable

Services

d'approvisionnement:

- Nourriture
- Matières premières biologiques
- Biocarburants
- Eau
- Ressources génétiques
- Substances biochimiques, pharmaceutiques et médecine naturelle

Services culturels:

- Loisirs et tourisme
- Valeurs éthiques et d'existence

Services de régulation:

- Qualité de l'air
- Climat
- Eaux
- Érosion
- Purification de l'eau et traitement des déchets
- Maladies
- Qualité du sol
- Espèces nuisibles
- Pollinisation
- Risques naturels

- Le World Resources Institute (WRI) a développé une démarche en 5 étapes pour évaluer les services écologiques
 - Établir la portée et les limites de l'étude;
 - Identifier les services écologiques prioritaires;
 - Analyser les tendances des services écologiques prioritaires;
 - Identifier les risques et opportunités de développement découlant des services écologiques prioritaires;
 - Développer des recommandations en réponse aux risques et opportunités.

RÉSULTATS DE L'ÉTUDE



Portée de l'étude

Fournisseurs

**Opérations
d'Alcoa**

Clients

- Construire une matrice avec l'ensemble des services
- Évaluer les dépendances et impacts pour chaque service
 - Les performances de l'entreprise dépendent-elles de ce service? Est-ce un intrant important? Y a-t-il des alternatives rentables?
 - Est-ce que l'entreprise affecte ce service? En limite-elle ou en améliore-t-elle l'accès?
- Identifier les services qui sont prioritaires selon l'importance des dépendances et des impacts

Services écologiques		Dépendance	Impact
Approvisionnement	Pêche et capture		✓
	Aliments sauvages		✓
	Bois et fibres de bois	✓	✓
	Eau Douce	✓	✓
Régulation	Régulation de la qualité de l'air	✓	✓
	Régulation du climat global	✓	✓
	Régulation des eaux	✓	✓
	Régulation de l'érosion		✓
	Purification de l'eau et traitement des déchets	✓	✓
	Régulation des espèces nuisibles		✓
	Protection contre les risques naturels	✓	
Apport culturel	Loisir et écotourisme	✓	✓
	Valeurs éthiques et d'existence	✓	✓

- Construire un cadre d'analyse de l'évolution de chaque service prioritaire

- Déduire les risques et opportunités associés

- Travail de prospective et réflexion stratégique
 - Résultats dépendent de la compréhension de la situation actuelle et de l'habilité à voir ce qui pourrait se passer
 - Les commentaires d'intervenants du milieu aident à mettre les choses en perspective

Évolution

- Augmentation de demande
- Hausse qualité service et lieux d'accès

Activités d'Alcoa

- Jardin des glaciers
- Impact paysage
- Impact travaux

Causes directes

- Jardin des glaciers
- Croisières

Tiers actifs

- Baie-Comeau
- Gouv. Québec
- RMBMU

Causes indirectes

- Diversification économique
- Intérêt pour grands espaces

Service	Risques	Opportunités
Eau douce	<ul style="list-style-type: none"> •Perte temporaire de la ressource •Diminution apport en eau 	<ul style="list-style-type: none"> •Opération: Réduction des besoins en eau
Régulation qualité de l'air	<ul style="list-style-type: none"> •Changement de politiques réglementaires 	<ul style="list-style-type: none"> •Modernisation
Régulation du climat	<ul style="list-style-type: none"> •Réglementation Carbone •Perturbation des opérations 	<ul style="list-style-type: none"> •Impact positif aluminium •Mécanismes d'adaptation
Purification eau et traitement des déchets	<ul style="list-style-type: none"> •Réputation: contamination existante 	<ul style="list-style-type: none"> •Décontamination
Loisir et écotourisme	<ul style="list-style-type: none"> •Réputation: impact des travaux sur le tourisme 	<ul style="list-style-type: none"> •Éducation des touristes par le biais des entreprises régionales
Valeurs éthiques et d'existence	<ul style="list-style-type: none"> •Perte du droit social d'opérer et de croître 	<ul style="list-style-type: none"> •Intégration à la RMBMU

Service	Actions
Eau douce	<p>Poursuivre la participation au plan directeur de l'eau de l'organisme de bassins versants Manicouagan</p> <p>Baisse de 40% de la consommation lors de la modernisation.</p> <p>Identifier autre potentiel de réduction.</p>
Qualité de l'air	Modernisation séries Söderberg
Climat global	Évaluer les partenariats régionaux pour réduire ou compenser GES et s'adapter aux changements climatiques
Purification de l'eau et traitement des déchets	<p>Réhabiliter l'Anse du Moulin et les sols séries Söderberg</p> <p>Évaluer les opportunités d'éducation à travers le tourisme</p>
Loisir et écotourisme	Impliquer le secteur touristique pour intégrer les aspects liés à la modernisation, incluant la mise en valeur de la modernisation de l'aluminerie
Valeurs éthiques et d'existence	<p>Stimuler l'implication dans « <i>ACTION et Bravo!</i> »</p> <p>Appuyer les activités de développement durable de la communauté</p>

- Nouvelle approche qui amène à regarder les choses autrement
 - Notion de services, risques et opportunités
- Services plus traditionnels déjà pris en compte par l'étude d'impact
 - Eau, air, sol
- Autres opportunités d'action
 - Services culturels, régulation du climat
- Évaluation qui demeure qualitative et subjective
 - Outil facile à utiliser mais maturité à prendre
 - Compréhension des services et calibrage de l'évaluation
- Lien avec la biodiversité pas nécessairement intuitif
- Fournisseurs et clients aussi sources de dépendances et d'impacts

- Familiarisation avec la notion de services écologiques
- Meilleure compréhension des dépendances face aux services écologiques
- Renforcement de l'importance de travailler en partenariat
- Outil utile
 - Complément de l'étude d'impact pour un projet
 - Installation déjà en opération